

Kursusprogram

Efterår 2012

Simplify Systems udbyder kurser i forretningsforståelse og forretningsledelse primært med fokus på udvikling af IT-systemer. Dvs kurser omhandlende emner som strategi, analyse, metode og arkitektur.

- **Aktivitets- og procesmodellering.....7**
- **Beslutningsmodellering.....13**
- **CMMI Essentials.....19**
- **Configuration Management23**
- **Informations- og datamodellering.....3**
- **Organisationsanalyse.....11**
- **Process Architecture21**
- **Projektmodeller.....17**
- **Risikostyring15**

- *Interne kurser10*
- *Undervisere25*
- *Vilkår for til- og framelding mv29*
- *Kort beskrivelse af Simplify Systems og Proce36030*



Tilmelding

<http://kursus.simplifysys.dk>

+45 2627 9991



1. dag

Principper for dataanalyse

- Historie
- Formål
 - Overfor it-folk
 - Overfor brugere
 - Overfor forretningsledelsen
- Dataanalyse med Zachman Framework
 - Scope
 - Enterprise Model
 - Architecture Model
 - Teknologimodel

Øvelse: Begrebsliste med definitioner

Datamodelleringsnotationer (kort)

- Peter Chen / Information Engineering
- Richard Barker Notation
- UML

Værktøjer

- SQL Developer Data Modeler
- JDeveloper
- Toad Data Modeler

dag 1 fortsætter på næste side...

1. dag (fortsat)

Gennemgang af relationsdatabasens begreber

- Entiteter
 - Identifikation
 - Navngivning
 - Definition
 - Dokumentation
- Relationer
 - Typer
 - Navngivning
- Attributter
 - Identifikation - hvornår er det egentlig en entitet?
 - Navngivning
- Unikke nøgler
- Arcs
 - Definition,
 - Implementering
- Supertyper/Subtyper
 - Identifikation
 - Syntaksvalg
 - Definition
 - Implementation
- Domæner og datatyper
 - Skal alle attributter tilhøre et domæne?
 - Hvornår defineres et domæne i stedet for en lookup-tabel?

Øvelse: Individuelle enterprisemodeller

Modelleringskonventioner

- Syntaks
- Rette linier
- Undgå kryds
- Positionering:
 - Krager flyver mod syd
 - Stjernehimmel
- Antal entiteter
- Størrelser
- Farver

Øvelse: Global arkitektmodel

2. dag

Standardmodeller

- Personer og organisationer (inkl diskussion)
- Lokationer/Adresser (inkl diskussion)
- Produkter (inkl diskussion)

Integritetsbegrebet

- Primærnøgler
 - Surrogat
 - Fysisk
- Unikke nøgler
- Referenciel integritet

Kvalitetssikring af datamodeller

- 1. til 5. normalform
- Dr. Sharp's technique

Øvelse: Færdiggørelse af logisk model

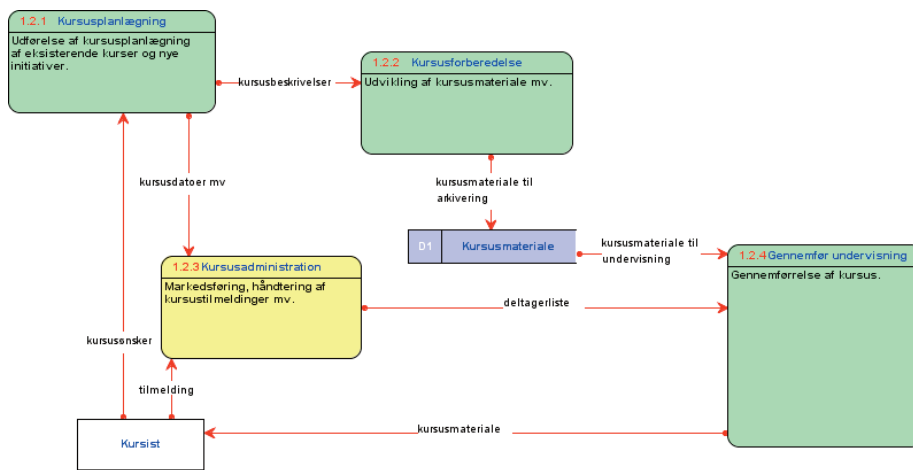
Opbygning af fysisk datamodel

- Oprettelse
- Opdatering (2 strategier)

Implementering af datamodeller

- Tabeller
 - Auditering
- Domæner
 - Soft coded values
 - Hard coded values
- Fremmednøgler
 - Navngivning - 2 strategier
- Indeksering
- Views
- Supertyper/Subtyper (3 strategier)
- Arcs (2 strategier)

Opsummering og diskussion



Aktivitets- og procesmodellering

Lær at analysere og dokumentere din organisations forretningsprocesser på en konsistent måde, der nemt kan kommunikeres med og genbruges af ledelse, designere, udviklere og brugere.

Få overblik over forskellige diagrammeringsnotationer som f.eks. funktionshierarkier, dataflow-diagrammering, forretningsprocesdiagrammering og UML aktivitetsdiagrammering, så du altid kan vælge de mest egnede diagrammer i forhold til opgavens karakter, og lær strategier til at nå frem til de essentielle procesmodeller.

Lær at integrere dine aktivitetsmodeller med de implementerede IT-systemer, sådan at modellerne forbliver synkroniserede med de kørende applikationer.

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- København:
- Aarhus:

24. oktober 2012
1. november 2012

Målgrupper:

- Procesmodellører
- Forretningsanalytikere
- Systemanalytikere
- Projektledere

Undervisning

- Underviser: Marc de Oliveira
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Dansk

Pris:

- 1. deltager fra samme selskab: DKK 4.250
- 2. og 3. deltager fra samme selskab: DKK 3.750
- Yderligere deltagere fra samme selskab: DKK 3.250



Indhold

Principper for procesmodellering

- Generelle principper
- Begreber
 - Aktivitet
 - Proces
 - Funktion
 - Essentiel funktion
 - Fundamental funktion
 - Kustodefunktion
 - Eksterne entiteter
 - Datastores
- Procesanalyse med Zachman Framework
 - Scope
 - Enterprise Model
 - Architecture Model
 - Teknologimodel

Aktivitet-/Procesmodelleringsnotationer

- Funktionshierarkier
- Afhængighedsdiagrammer
- Dataflow-diagrammer
- IDEF0-diagrammer
- Forretningsprocesdiagrammer
- UML aktivitetsdiagrammer
- UML interaktionsdiagrammer

Øvelse: Aktivitetsmodel

Værktøjer

- SQL Developer Data Modeler
- JDeveloper

Essentielle dataflow-diagrammer

- Fremgangsmåde til konvertering af et dataflow-diagram til et essentielt dataflow-diagram.

Øvelse: Essentielt diagram

Funktion- og procesdetaljer

- Pseudokode
- Struktureret naturligt sprog
- Use Case
- Beslutningstræer
- Beslutningstabeller

Håndtering af Forretningsregler

- Beslutningsmodeller
- Adskillelse af aktiviteter fra forretningsregler

Øvelse: Detaljeret dokumentation

Integration af modeller med kørende applikationer

Opsummering og diskussion

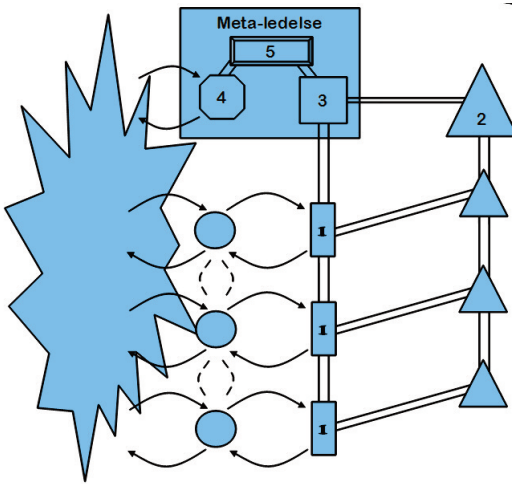
Interne Kurser

Fast pris ved afholdelse af
kurserne internt i organisationen:

DKK 15.000 pr kursusdag

for op til 5 deltagere
(yderligere deltagere: DKK 1.500 pr stk)

Tilbuddet forudsætter at jeres organisation
sørger for undervisningslokale og
bespisning.



Organisationsanalyse

Få overblik over de personer som forretningen og systemerne skal understøtte. De udgør det primære fokusområde i forbindelse med al forretnings-/systemanalyse. Er de nødvendige profiler til rådighed og er de organiseret optimalt?

Opnå den nødvendige viden om intellektuel kapital, videndeling (knowledge management), holdbare systemer, placering af medarbejdere og udstyr, samt kommunikation.

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- København:
- Aarhus:

25. oktober 2012
2. november 2012

Målgrupper:

- Forretningsanalytikere
- Systemanalytikere
- Systemudviklere
- Enterprise Arkitekter
- Projektledere

Undervisning

- Underviser: Marc de Oliveira
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Dansk

Pris:

- | | |
|-------------------------------------------|-----------|
| • 1. deltager fra samme selskab: | DKK 4.250 |
| • 2. og 3. deltager fra samme selskab: | DKK 3.750 |
| • Yderligere deltagere fra samme selskab: | DKK 3.250 |



Indhold

Principper for organisationsanalyse

- Om menneskelige systemer
- Intellectuel kapital
 - Menneskelig kapital
 - Strukturel kapital
 - Kundekapital
- Organisations-/Lokationsanalyse med Zachman Framework
 - Scope
 - Enterprise Model
 - Architecture Model
 - Teknologimodel

Knowledge Management

- Naturlig videndeling
- Kunstig videndeling

Holdbare systemer (Viable systems)

- Feedback Loop
- Koordinering
- Synergi
- Identificer trusler og muligheder
- Identitet

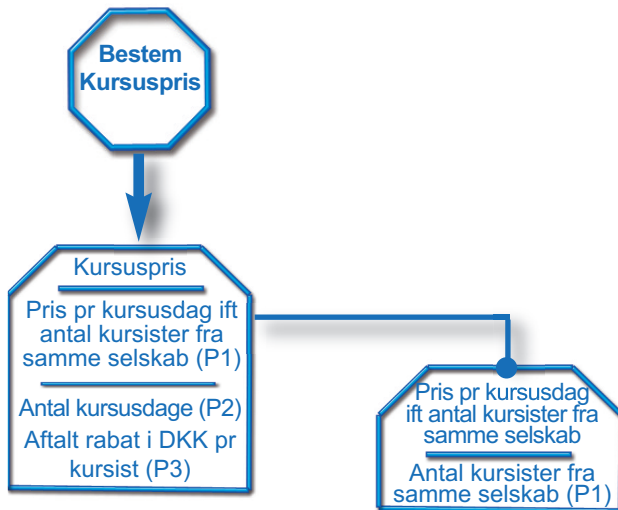
Placering af personer og udstyr

- Kommunikationsveje
- Kommunikationsmidler

Effektiv kommunikation

- Variation (vidde og prægnans)
- Filtre
- Forstærkere

Opsummering og diskussion



Beslutningsmodellering

Lær at analysere, modellere og implementere beslutningsprocesser og forretningsregler i din organisation og dens IT-systemer på en konsistent måde, der sikrer at de håndhæves alle nødvendige steder og nemt kan kommunikeres mellem alle dele af organisationen.

Du vil lære at identificere og skælnes mellem de forskellige typer af forretningsregler, og du vil få overblik over de problemer der opstår, når man blander beslutningsmodeller med processmodeller samt vide hvordan man korrekt integrerer de to for at maksimere genbrugen af organisationens forretningsregler.

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- København:
- Aarhus:

26. oktober 2012
5. november 2012

Målgrupper:

- Forretningsanalytikere
- Systemanalytikere
- Systemudviklere
- Enterprise Arkitekter
- Projektledere

Undervisning

- Underviser: Marc de Oliveira
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Dansk

Pris:

- | | | |
|-------------------------------------------|-----|-------|
| • 1. deltager fra samme selskab: | DKK | 4.250 |
| • 2. og 3. deltager fra samme selskab: | DKK | 3.750 |
| • Yderligere deltagere fra samme selskab: | DKK | 3.250 |

Indhold

Baggrunden for beslutningsmodellering

- Om forretningsregel-revolutionen
- Modellering af forretningsregler med Zachman Framework (motivation)
 - Scope
 - Enterprise Model
 - Architecture Model
 - Teknologimodel

Midler og Mål

- Mission - Vision
- Fremgangsmåder - Ønskede resultater
 - Strategier - Målsætninger
 - Handleplaner - Fokusområder
- Styringselementer
 - Forretningspolitikker
 - Forretningsregler
- Vurderinger

Identifikation af forretningsregler

- Derivater
- Begrænsninger
- Handlingsgivende regler

Beslutningsmodeller

- Regel-familier
- Beslutningsdiagrammer

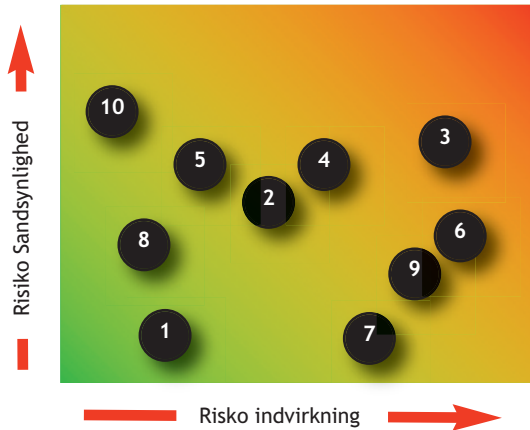
Beslutningsprincipper

- Strukturelle principper
- Deklarative principper
- Integritetsprincipper

Beslutningsmodeller og Processmodeller

- Problemer med beslutninger i processmodeller
- Integration af beslutningsmodeller med processmodeller

Opsummering og diskussion



Risikostyring

Alle ved, at der er risiko forbundet med ethvert IT-projekt. Har vi glemt eller misforstået visse krav? Vil nøglepersoner forsvinde i løbet af projektet? Er teknologien mere kompliceret end vi havde forudsat? osv.

På dette kursus lærer du at kortlægge de sandsynlige risikoområder, som dit projekt bør være opmærksom på, og du lærer at kvantificere risikoen, sådan at den kan oversættes til usikkerhed i omkostning og tid, som kan bruges i din planlægning og budgettering.

Når du arbejder bevidst med risikostyring vil du også proaktivt kunne minimere usikkerheden, så du undgår voldsomme forsinkelser og budgetoverskridelser.

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- København:
- Aarhus:

29. oktober 2012

6. november 2012

Målgrupper:

- Projektledere
- QA-ansvarlige
- Forretningsanalytikere
- Systemanalytikere
- Systemudviklere
- Metodeansvarlige

Undervisning

- Underviser: Marc de Oliveira
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Dansk

Pris:

- | | | |
|-------------------------------------------|-----|-------|
| • 1. deltager fra samme selskab: | DKK | 4.250 |
| • 2. og 3. deltager fra samme selskab: | DKK | 3.750 |
| • Yderligere deltagere fra samme selskab: | DKK | 3.250 |

Indhold

Baggrunden for Risikostyring

- Argumentation for risikostyring
- Argumentation imod risikostyring
- Risikostyring med Zachman Framework (Zachman DNA)

Identifikation af risiko

- Hvad er risiko?
- Hvordan identificeres risiko?
- Generelle risici
- Ansvar for risiko

Kvantificering af risiko

- Viden om det uvisse
- Nano-procent
- Risikodiagrammer
- Risikoeksponering
- Risikoreserve
- Showstopper
- Generelle risikomålinger

Håndtering af risiko

- Undgå risiko
- Inddæmning af risiko
- Afbødning af risiko
- Ignorering af risiko

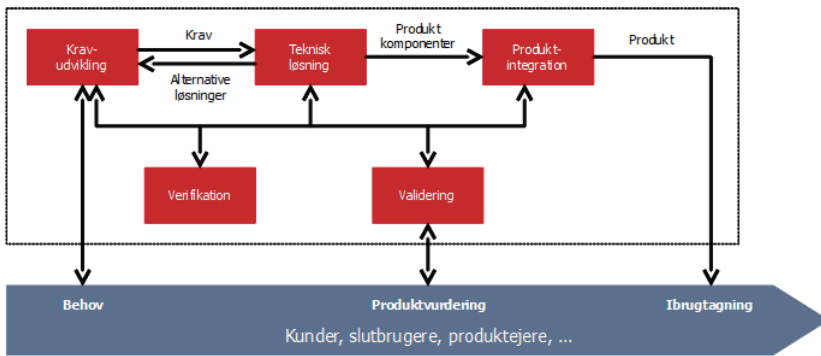
Risikostyring i projektledelse

- Risikovillighed / Virksomhedskultur
- De ni punkter i risikostyring
- Tidsplanlægning
- Transitionsmonitorering

Værktøjer til risikostyring

- Programmer
- Skabeloner

Opsummering og diskussion



Projektmodeller

ledelses- og kommunikationsmiddel

Dette kursus giver deltagerne en indføring i projektmodelbegrebet, hvordan de bruges og hvordan de udvikles.

En god projektmodel er ofte en af midlerne, en virksomhed kan tage i brug, når den ønsker at blive mere procesorienteret. Projektmodellen, der typisk er faseopdelt søger at standardisere projektforløbet, så vi ikke behøver at genopfinde hjulet hver gang vi starter et projekt op. Robert G. Cooper opfandt "Stage Gate"[®] modellen for mange år siden - og implementeringen af en sådan type model er en fast bestanddel af ledelsesapparatet i mange virksomheder verden over - i alle typer brancher.

Ønsker virksomheden desuden at bygge et kvalitetsstyringssystem, så kan en projektmodel være rygraden i alle processer og aktiviteter, der har med projektledelse og udvikling at gøre.

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- København:

5. december 2012

Målgrupper:

- Proces- og metodeudviklere
- Projektledere
- Tekniske ledere
- Projekt- og porteføljechefer

Undervisning

- Underviser: Diego Børresen Lladó
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Dansk

Pris:

- 1. deltager fra samme selskab: DKK 4.250
- 2. og 3. deltager fra samme selskab: DKK 3.750
- Yderligere deltagere fra samme selskab: DKK 3.250



Indhold

Projektmodellers formål

Hvad består projektmodel af

Hvordan bruges projektmodellen

Projektmodeller og sammenhæng med CMMI

Projektmodel som kommunikationsmiddel

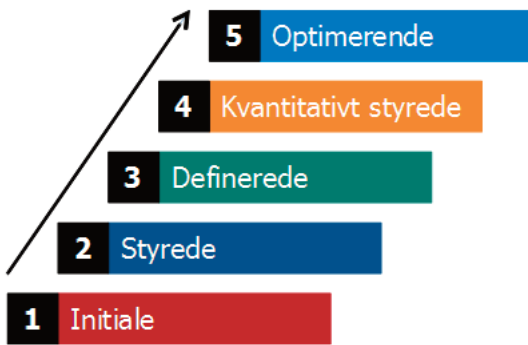
Projektmodeller og risikostyring

Projektmodeller som beslutningsværktøj

- "stage-gate" princippet

Projektmodeller og rapportering

Projektmodeller og porteføljestyring



Essentials of the CMMI

Understanding the Model

CMMI (Capability Maturity Model Integration) er en modenhedsmodel for software-, produkt- og systemudvikling baseret på de bedste erfaringer fra gennemførelse af tusinder af projekter. Anvendelsen af CMMI som grundlag for systematisk forbedring af egen organisations evne til at levere til tiden og i høj kvalitet på en effektiv måde accelerer i disse år ligesom indkøbere af komplekse it-løsninger i stigende omfang vurderer leverandører efter CMMI modellen.

Dette kursus giver indsigt i CMMI på et niveau, der gør deltagerne i stand til at vurdere modellens anvendelse i egen organisation og starte procesforbedring baseret herpå. Kurset er oplagt ved opstart af procesforbedringsaktiviteter, ved skift til CMMI fra andre modeller eller som bidrag til effektiv kompetenceopbygning til egen udviklingsorganisationen.

Hovedindholdet i kurset er niveau 2 og 3 - de mest relevante niveauer for de fleste. Kurset tager udgangspunkt i den trinvis model som er den klart mest udbredte og fokuserer på sammenhæng mellem modellens processer og praksis

Kurset videregiver praktiske erfaringer og fokuspunkter for hvert procesområde - det er kortere end traditionelle CMMI kurser, men giver højere udbytte.

Varighed:

- 2 dage

Tid og sted

- København: 14.-15. november 2012
- Aarhus: 21.-22. november 2012

Målgrupper:

- Ledere og projektledere
- Metode- og procesansvarlige
- SPI / SEPG deltagere
- Kvalitetsmedarbejdere
- Praktikere som vil videre!

Undervisning

- Underviser: Carsten Højmosé Kristensen
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Engelsk

Pris:

- 1. deltager fra samme selskab: DKK 8.500
- 2. og 3. deltager fra samme selskab: DKK 7.500
- Yderligere deltagere fra samme selskab: DKK 6.500



Indhold

Introduktion

Modelbaseret forandring

- CMMIs procesområder
- IDEAL modellen

Overblik over CMMI v. 1.2

- Modenhedsniveauer
- Krævede, forventede og informative elementer
- Trinvis kontra kontinuert repræsentation

Implementering af processer

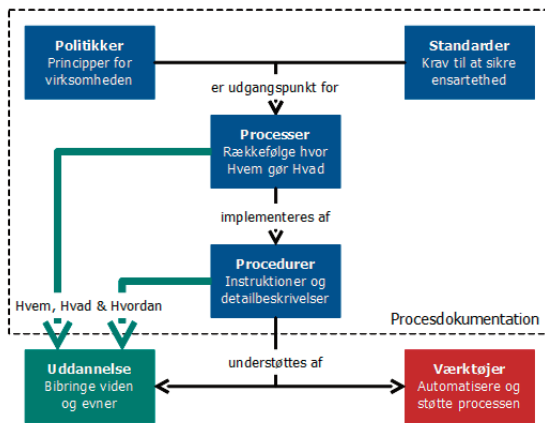
Institutionalisering af processer

- Herunder koblinger mellem procesområder

Gennemgang af alle procesområder indenfor

- Project Management
- Engineering
- Process Management
- Support

Gennemgang af formelt certificeringsforløb



Process Architecture Designing for CMMI Success

Mange virksomheder har igangsat eller står overfor at igangsætte omfangsrige procesforbedringsinitiativer baseret på CMMI (Capability Maturity Model Integrated). Disse initiativer er afgørende for organisationens evne til at levere til aftalt tid, kvalitet, pris, og andre relevante målsætninger, ligesom den samlede produktivitet i høj grad er afhængig af de reelle resultater af forbedringerne. En forudsætning for, at de ønskede resultater kan opnås er, at der defineres rammer, struktur og indholdselementer for "procesløsningen".

Som ved udvikling af store, komplekse softwareløsninger, så bør der derfor tidligt - og helst inden alt for megen delegering og parallelt arbejde igangsættes - udarbejdes og defineres en arkitektur for den samlede løsning og dennes enkeltkomponenter. Dette højner både effektiviteten i procesudviklingen og sandsynligheden for succes med den samlede løsning - præcis som indenfor softwareudvikling.

Dette kursus behandler via en blanding af undervisning og opgaver en række konkrete og relevante arkitektoniske designvalg i virksomhedens procesløsning. Kurset er oplagt til afvikling tidligt i virksomhedens arbejde mod højere modenhed, men vil også med fordel kunne anvendes undervejs i et igangværende forløb til refleksion og trykprøvning af organisationens procesmæssige løsning. Endvidere vil organisationer, som står overfor at udvide eksisterende procesløsninger til CMMI, have gavn af denne systematiske tilgangsvinkel til design af procesarkitektur.

Varighed:

- 2 dage

Tid og sted

- København:

28.-29. november 2012

Målgrupper:

- Metode- og procesansvarlige
- SPI/SEPG deltagere
- Kvalitetsmedarbejdere
- Nøgledeltagere i forbedringsgrupper

Undervisning

- Underviser: Carsten Højmosé Kristensen
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Engelsk

Pris:

- 1. deltager fra samme selskab: DKK 8.500
- 2. og 3. deltager fra samme selskab: DKK 7.500
- Yderligere deltagere fra samme selskab: DKK 6.500



Indhold

Processers livscyklus og procesarkitekturens rolle

CMMI krav og forventninger i relation til procesarkitektur

Gennemgang af elementer i procesarkitekturen

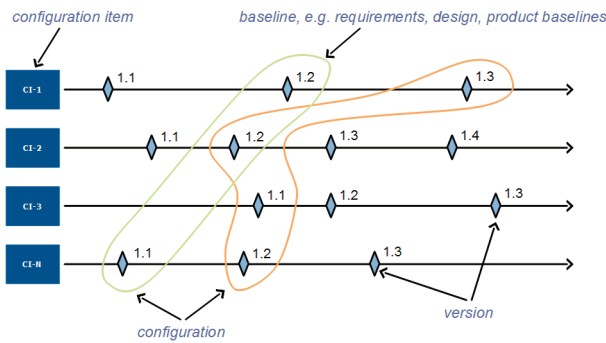
Role/Action teknik

Overordnede tilgangsvinkler til implementering af Generic Practices

For hver Generic Practice gennemgås

- Forslag til mulig implementering i procesarkitekturen
- Eksempel baseret på Requirements Management processen
- Erfaringer med implementeringen

Eksempel på procesudviklingsstrategi



Configuration Management

Ensuring Integrity in the Development Process

Konfigurationsstyring, herunder ændringsstyring, er en disciplin som indebærer væsentlige ledelsesmæssige såvel som tekniske udfordringer. Disse er af afgørende betydning for produktet som skal frembringes. Konfigurationsstyring er også karakteriseret ved dagligt at involvere mange personer.

Ledelsesmæssigt hjælper konfigurationsstyring med til at håndtere ændringer således at risiko og rework reduceres - og at regningen for ændringen sendes til den rette modtager.

Teknisk sikrer konfigurationsstyring integritet i udvikling og vedligeholdelse både tidsmæssigt og produktmæssigt. De tidsmæssige aspekter handler bl.a. om at definere hvilke arbejdsprodukter der skal eksistere hvornår og i hvilken tilstand/kvalitet.

Konfigurationsstyring sikrer også at arbejdsprodukter der samlet udgør en helhed af produktet eller ydelsen, håndteres som én enhed på tværs af organisation, tekniske discipliner og produktportefølje.

Konfigurationsstyring er metoder til at undgå f.eks.

- ”Jamen, den fejl har jeg rettet”
- ”Er der nogen der ved hvad vi har sat i drift?”
- ”Vi ved ikke hvilke fejl vi har rettet i den udgave”
- ”Dette er ikke den nyeste version!”

Varighed:

- 1 dag

Tid og sted

- Aarhus: 8. november 2012
- København: 22. november 2012

Målgrupper:

- Configuration Managers og projektdeltagere
- Tekniske ledere og projektledere
- Metode- og procesansvarlige
- SPI / SEPG deltagere

Undervisning

- Underviser (Aarhus): Carsten Højmosse Kristensen
- Underviser (København): Diego Børresen Lladó
- Undervisningssprog: Dansk
- Kursusmateriale: Engelsk

Pris:

- 1. deltager fra samme selskab: DKK 4.250
- 2. og 3. deltager fra samme selskab: DKK 3.750
- Yderligere deltagere fra samme selskab: DKK 3.250



Indhold

Strategi og planlægning

- Produktets livscyklus
- Aktiviteter til konfigurationsstyring

Identifikation

- Hvad består produktet af?
- Funktionelle og produktmæssige opdelinger
- Baselines og referencepunkter

Ændringsstyring

- Livscyklus for en ændring
- Roller og ansvar
- Release af produktet

Status og audit

- Måling af status
- Status og godkendelser
- Check af integritet

Forstå konfigurationsstyring, eks. som beskrevet af IEEE, CMMI, Prince2 og ITIL

Implementering af CM processen

- Hvem gør hvad og hvornår
- Valg af værktøjer

Undervisere

- Carsten Højmosse Kristensen.....26
- Diego Børresen Lladó27
- Marc de Oliveira.....28

Carsten Højmosse Kristensen



Carsten har fungeret som konsulent indenfor CMMI, procesforbedring, competenceudvikling og ledelse siden december 2005. Baggrunden herfor er bla. 10 års ledelseserfaring fra det private erhvervsliv og 5 års erfaring som adjunkt/forsker på universitetet. Carsten er uddannet som civilingeniør i systemkonstruktion samt ph.d. og er 45 år.

Carsten var hovedkraften bag den vedholdende indsats som har bragt softwarefirmaet Systematic til en officiel akkreditering som CMMI niveau 5. Carsten har været forretningsmæssigt ansvarlig for implementering af samtlige CMMI niveauer - fra niveau 1 til niveau 5.

De seneste 7½ år Carsten var i Systematic var som afdelingsdirektør med ansvar for forretningsudvikling for Systematics kunder indenfor søværn og for intern forbedring. Sidstnævnte omfatter procesforbedring, kvalitetssikring, competenceudvikling og vidensnetværk. Har i samme periode været medlem af Systematics ledergruppe, været kvalitetschef, it-chef, leder af styregruppe for forandring og deltager i tilsvarende styregruppe for competenceudvikling og uddannelse.

☎: +45 3089 3091

Diego Børresen Lladó



Diego har fungeret som selvstændig IT ledelseskonsulent siden august 2005, med implementeringsopgaver, der retter sig imod en modning af virksomheden - enten ved brug af CMMI som rammeværk eller blot ved at implementere en virksomhedsspecifik projektmodel.

Herudover har Diego fungeret som sparringspartner for IT ledelser, som projektkonsulent/rådgiver for projektledere, som projektdoktor for at søge ind til kerneproblemer og finde løsninger herpå, og ikke mindst som underviser i forskellige IT ledelsesorienterede kurser (projektledelse, CMMI, konfigurationsstyring, stage-gate modeller mv.).

Baggrunden herfor er 16 års udvikler-, projektleder- og ledelseserfaring fra high-tech telekomleverandører (Motorola, Ericsson), der begge er CMMI baserede, og hvor Diego i sit daglige virke også har deltaget i/været driver for modningsprocessen.

Diego er 46 år, uddannet E-akademiingeniør og HD Udenrigshandel. Formand for IDA-IT.

☎: +45 2420 5136

Marc de Oliveira



Marc de Oliveira er Datalog fra Københavns Universitet med bifag i Sprogpsykologi.

Han arbejder med forretnings- og systemanalyse som selvstændig konsulent, coach og underviser inden for emner som enterprise arkitektur, modellering, analyse, metode og systemudvikling.

Han har leveret løsninger til større selskaber i den finansielle sektor, energisektoren og den pharmaceutiske sektor, samt arbejdet for større IT-leverandører. Han var redaktør af tidsskriftet OracleEkspert i 2000-2006 og sad i bestyrelsen af Oracle Development Tools User Group (ODTUG) i 2003-2010.

Han har været fast foredragsholder ved ODTUG-konferencerne i USA siden 1999, har skrevet talrige tekniske artikler om f.eks. arkitektur, metode og modellering, og er medforfatter af bogen Oracle® Developer's Guide (IDG Books ISBN 0-7645-3197-2).

Marc er certificeret Zachman Enterprise Arkitekt og ScrumMaster.

☎: +45 2627 9991

Vilkår

for til- og framelding mv

Annulering kan ske uden omkostninger frem til 14 dage inden første kursusdag. Ved annullering senere end 14 dage inden første kursusdag refunderes kursusprisen ikke.

Vi stræber efter en intim atmosfære, hvor alle deltagere kan få det maksimale udbytte af kurset. Derfor accepterer vi maksimalt 12 deltagere pr kursus.

Vi forbeholder os ret til at aflyse kurser, hvis der er mindre end tre deltagere. Evt aflysning vil blive oplyst de tilmeldte senest 14 dage inden kursusstart.



Tilmelding

<http://kursus.simplifysys.dk>

+45 2627 9991



Et hovedproblem ved at undervurdere analyseprocessen er, at det leder til unødvendigt komplekse systemer. Selv om det er meget nemmere at bygge simple end komplekse systemer, så er simple systemer meget sværere at designe.

Mange virksomheder glemmer at lave en grundig analyse af deres behov, inden de begynder at indkøbe eller udvikle et nyt system. Det bevirker, at man ofte ender med et system, der blot er en mere moderne implementering af det system man havde i forvejen, eller et system, der alligevel ikke understøtter virksomhedens egentlige behov.

Jeg er forretnings- og systemanalytiker, og arbejder struktureret og metodisk med at omsætte virksomheders forretningsmæssige mål til en beskrivelse af den simplest mulige IT-arkitektur. Feks skaber jeg overblik og definerer simple måder at udføre de værdiskabende aktiviteter på.

Jeg hjælper også med at skabe klarhed over hvad der sker i alle dele af virksomheden, sådan at alle fra topledelsen til udviklerne og slutbrugerne får en konsistent forståelse af, hvad systemerne gør og hvorfor. Det giver mulighed for en god dialog om systemernes indhold og funktioner mellem alle berørte parter og dermed den bedste indgangsvinkel til både at lave ændringer og ny funktionalitet - uanset om det skal indkøbes eller egenudvikles.

Se mere på www.SimplifySys.dk

Marc de Oliveira, marc@simplifysys.dk, t +45 2627 9991



Vi arbejder med en helhedsorienteret og praktisk tilgang til produktudvikling med fokus på kundens behov og faktiske handlemuligheder.

Vi forbedrer processer og kompetencer i et 360 graders perspektiv, så medarbejdere kan yde maksimalt på alle niveauer og positioner i virksomheden. Vi ser processer som et effektivt middel for ledelsen til, at forankre og fastholde gode resultater på tværs af projekter, fagområder og ledelsesniveauer.

Vi har begge arbejdet med CMMI i mere end 15 år og står bag Danmarks to officielt anerkendte implementeringer af CMMI niveau 5. Vi har oplevet, at CMMI giver organisationen store fordele - hvis processerne implementeres på en pragmatisk og gennemtænkt måde, der passer til virksomheden og dens medarbejdere.

Vi er altid til rådighed for en uforpligtende samtale om muligheder og samarbejde!

Se mere på www.proces360.dk

Vest: Carsten Højmosen Kristensen, chk@proces360.dk, t +45 3089 3091

Øst: Diego Børresen Lladó, dbl@proces360.dk, t +45 2420 5136